

The illustration features a central figure, a person wearing a dark blue hat and an orange short-sleeved shirt, holding a microphone and addressing a group. The background consists of large, overlapping shapes in shades of orange, teal, and light green. In the foreground, the silhouettes of several people's heads are visible, looking towards the speaker. The overall style is flat and modern.

# Verksamhetsplan

## 2025

Ersboda Folkets Hus

# INNEHÅLLS- FÖRTECKNING

<b>BAKGRUND.....</b>	<b>2</b>
VISION OCH MÅLSÄTTNING.....	3
EN ORGANISATION SOM MÖTER VERKLIGHETEN.....	4
STYRELSEN OCH PERSONAL I SAMSYN.....	5
SAMARBETEN OCH PROJEKT.....	6
LOKALUTHYRNING.....	8
KULTUR-, BIO- OCH DANSVERKSAMHET.....	9
DET SISTA ÅRET PÅ EN TRE-ÅRSPLAN.....	10

# BAKGRUND

**Ersboda Folkets Hus vision är att ge människor en social mötesplats där de kan mötas, organisera sig, driva och lyfta viktiga frågor, upptäcka och uppleva kulturella yttringar av vitt skilda slag. Folkets Hus och rörelsen har en historia som vi återupptäcker för att inspirera vår samtid. Ersboda Folkets Hus har under ett antal år genomgått en förändringsresa som gjort platsen viktig för många grupper och boende i närområdet till huset. Vi har även under lång tid varit en viktig kulturarrangör för en stor grupp människor – en tradition vi ska vara stolta över och gemensamt hjälpas åt att utveckla.**

Ersboda Folkets Hus ska vara en grogrund för medborgarinitiativ och allehanda idéer som lyfter Ersboda som stadsdel och i förlängningen hela Umeå. Här finns möjlighet att skapa evenemang med olika inriktningar och för olika målgrupper, där den kompetens som finns i huset kan möta upp och förverkliga nästa spännande idé. Den sociala rollen för föreningen har vuxit i en samtid där ojämlikheten skenat där vi ämnar möta upp och se möjligheterna att utvecklas tillsammans med andra, samtidigt som det konstnärliga innehållet kan verka som ett uttryck för att väcka frågor, känslor, stimulera tankar och skapa minnesvärda upplevelser – vilket var ett av grundmotiven när huset byggdes och invigdes på Ersboda 1990.

För oss och Folketshus-rörelsen i stort, är det viktigt att alla känner sig välkomna och att föreningen arbetar på ett inkluderande sätt. För Folkets Hus är det av särskilt hög vikt att kulturen är tillgänglig för alla i samhället. Vår värdegrund vilar på de grundläggande principerna om jämlikhet, jämställdhet och allas lika värde. I en tid med nya förutsättningar och utmaningar finns det ett stort behov av att hävda, stå upp för och upprätthålla dessa värden.

## VISION OCH MÅLSÄTTNING

Ersboda Folketshusförening har under de senaste åren fört en nära dialog med Folkets Hus och Parkers Riksförbund (FHP). Vi har genomgått en kreativ nyskapande fas där vi utforskat, kartlagt och initierat processer i huset tillsammans med boende i närområdet för att förstå och möta vår samtid, vårt gemensamma samhälle, som bär på stora spänningar. Folketshus-rörelsens har för boende i socioekonomiskt sårbara områden runt om i Sverige fått en större relevans på grund av de rådande omständigheterna. Vi är viktiga, men endast om vi också tar oss an de utmaningar som medborgarna ställs inför. Förändringsresan vi genomgått har gett en del svar men också väckt nya frågor. I nära samråd med regionala strateger från FHP och aktörer i vår lokala samverkansmiljö ser vi framemot en ny fas på resan – där fokus tidigare legat på hållbarheten och strukturerna i föreningen setts över - för att långsiktigt kunna möta mycket av det nya, skapa en tydlig förväntan och bild av vilka vi är, för att kunna svara upp mot det vi tar ansvar över. Vi har kommit en god bit på vägen i detta arbete och under 2025 och åren som följer lägger vi en plan för ett fördjupat områdesbaserat arbete med fokus på Ersboda, där den kontakt med boende tas tillvara på i utvecklingsprocesser tillsammans med kommunen och andra viktiga aktörer.

Lärdomarna från de senaste 3 åren är att en verksamhetsnära styrelse och engagerad personal är grundläggande i ett hus som detta. Tillsammans har styrelsen och personalen både stått upp och tagit sig igenom utmaningar i en tuff tid. På andra sidan av allt detta har vi kommit närmare varandra, inkluderat boende i våra processer och har tagit oss igenom förändringsresan med förnyad kraft.

Visionen är att vara en viktig aktör i frågor som rör de mest sårbara i vårt område, utveckla folkbildande delar av verksamheten och genomföra verksamhet som engagerar, roar och lyfter besökarna och stadsdelen - som en viktig del av Umeå. Vi vill utveckla det kulturella utbudet i stadsdelen. Vi ser oss som den aktör i vår stadsdel där

mötet även sker med andra aktörer, föreningar och studieförbund. Vi är arenan där detta kan mötas, det sociala navet på Ersboda. Vi har i någon mening redan lyckats med mycket av detta, och under 2025 kommer vi att utveckla och konkretisera samspelet med Regionen, Umeå kommun, näringslivet och en rad aktörer från det civila samhället med syftet att ge barn, unga och vuxna möjlighet till inflytande och reell delaktighet i viktiga frågor som engagerar dem. Framför allt handlar det om att vara den platsen och möjliggöraren för förverkligandet av individers och grupper egna idéer.

## **EN ORGANISATION SOM MÖTER VERKLIGHETEN**

Visionerna som väglett huset de senaste åren har varit att bredda huset tillgänglighet och inkludera fler, såväl nya målgrupper och som intressen. Det har krävt en envishet och ett gediget arbete. Här lyfts ofta huset som ett exempel för andra inom folketshusrörelsen. Vi har varit lyckosamma i att identifiera viktiga informella ledare på området som tagit med sig grupper av människor till oss, och format sin mötesplats. Det har varit viktigt, men också ställt frågor kring hur detta på ett hållbart och rutinmässigt ska hanteras. Det har inneburit att det varit nödvändigt att se över organisationen, verksamheterna vi bedriver och skapa strukturer för en fortsatt lyckosam väg framåt. Vi har lämnat det projektbaserade arbetet även om vi drivit projekt. Vi har istället för att anställa externa "behållit" projekten hos befintlig personal, involverat alla som arbetar i huset i de projekten vi bedrivit och därmed inte skapat "öar" av aktiviteter, utan endast adderat nya pusselbitar till en helhet. Det har möjliggjort en arbetsmiljö där alla i personalen kan hjälpa varandra, alternera och fördela tillkommande arbetsbörder personalen emellan.

Genom en strukturerad helhetsgenomlysning där vi iklätt oss den nya form huset har tagit så har vi lyckats signalera en tydlig bild utåt av

oss som förening och aktör, inbegripet de förväntningar andra kan ha på oss.

Vi ska under 2025 fortsätta skapa en organisation där dubbelarbete och höga trösklar minimeras, och inte minst förebygga arbetsmiljömässiga svårigheter. Prioritet framåt är därför att återskapa en god internkontroll genom att upprätta nya rutiner och förhållningssätt som ser efter personal och styrelse, men också gör möjligt för besökare att ha tydliga förväntningar på oss.

## **STYRELSEN OCH PERSONAL I SAMSYN**

1. Med en samsyn för vägen framåt mellan styrelse och personal undviks många hinder. Här planeras gemensamma workshops för att diskutera och skapa en närhet i tanke och handling i föreningen som helhet. Grundstrukturerna mellan ledning och anställda har genomlysts och en aktivitetsplan för att komma till rätta med frågor som rör arbetsmiljön ska tas fram i dialog mellan personal och styrelse.
2. Fastigheten, det fysiska huset, har länge saknat en prioritet i kommunen (som är fastighetsägare) där en utvecklingsplan ska upprättas tillsammans med fastighetskonsulter från FHP, för att sedan presenteras till fastighetsägare. Under 2025 kommer den "aktivitetsyta" strax utanför café-entrén att byggas om, i ett samarbete mellan UmeBrå, fastighet och Umeå Universitet på initiativ av oss på Ersboda Folkets Hus.
3. Lönsamheten i föreningens olika verksamhetsdelar ska genomlysas och under året ska verktyg för uppföljning av lönsamheten tags fram. Detta möjliggör ett operationaliserat arbete med ekonomiska kalkyler som grund för vad vi gör, där vi kan möta framtiden med relevans, analys och målsättningar. Detta är extra viktigt efter två år där projekt i hög usträckning

möjliggjort för oss att ta oss igenom en ekonomisk tung tid. Vi har som mål att stärka grundverksamheterna under 2025 för att närma oss en balans på plus-minus-noll inom en treårsperiod.

4. Dialoger förs på kommunal nivå kring ersättningsnivån i huset, kommunala aktörers avtal ses över och det ökade behoven vi ser i vårt närområde som kräver en större finansiering har påtalats och delvis fått gehör, där vi i slutet av 2023 delgavs nyheten om att vi tilldelats 250 000 kr för att fortsätta vara en del av det brottsförebyggande arbetet genom vårt sociala fokus på att vara en av få öppna mötesplatser i Umeå. Här ämnar vi att under 2025 konkretisera dialogerna och förhoppningen är att nya avtal kan slutas, med en uppdragsersättning likt Umeå Folkets Hus eller en IOP som möter det nya, och det prioriterade sociala arbetet vi gör idag.

## **SAMARBETEN OCH PROJEKT**

Samarbete med det breda civila samhället är essentiellt. En samverkan med andra kommer alltid handla om ett givande och tagande. I fokus för samverkan ska visioner, värdegrund och målbilder delas för att gemensamt uppnå resultat tillsammans med andra. Här finns kompetenser och erfarenheter som kan stärka oss. I många lägen ämnar vi vara arenan för inspirerande och nyttiga folkbildande insatser eller upplevelser som andra aktörer arrangerar hos oss. I andra samarbeten tar vi en mer ledande roll och agerar ägare av idé och genomförande. Balansen däremellan är viktigt för att skapa den hållbara mötesplatsen- och arbetsplatsen för våra medarbetare.

1. Mellan 2023–2025 har ett 2 årigt projekt tillsammans med Rädda Barnen överenskommit med stöd av Europeiska Sociala Fonden

(ESF). Utgångspunkten är att möta de svårigheter eleverna på skolorna på Ersboda står inför. Eleverna ska och har rätt till det stöd som krävs för att komma till rätta med sina studier. Projektet tar sikte på förbättrade studieresultat genom att sätta elevens samlade omständigheter i centrum. Här bidrar vi som förening med trygga vuxna och lokaler medan Rädda Barnen i sin organisation har tillgång och samarbete med sociala myndigheter, psykologer och andra psykosociala kompetenser som vid behov kan sättas in för eleven i fråga. Under våren 2025 ämnar vi söka nya projekt med denna finansiär, för att bygga vidare på de goda resultat som vi fått signaler från ESF att vi utfört. Vi hoppas och tror att ett nytt projekt, där vi tillsammans med Rädda Barnen, landar ett nytt 3-årigt projekt med ESF.

2. Under 2025 har ett nationellt initiativ finansierat av Vinnova som kallas för "NÄTVERKET" bjudit in Ersboda Folkets Hus till ett arbete som ämnar utreda det områdesbaserade arbetets potential, där vi både tjänar som en källa för inspiration för andra områden i Sverige, samt får ta del av nätverkets kompetenser i vårt eget arbete. Under 2025 är planen att skapa ett underlag tillsammans med boende på Ersboda som ska tjäna som narrativ och utgångspunkt i ett försök att appellera till näringslivet och andra finansiärer att stötta mötesplatser likt vår egen. Detta är inget projekt utan ett arbete över ett par år där vi ansluter till ett nätverk av kompetenser med målet att skapa nya finansieringskanaler för det vi redan gör och åstadkommer.
3. Parellelt med NÄTVERKET är vårt lokala mål att skapa en tydligt definierad samverkansmiljö tillsammans med aktörer som står oss nära. Månadsvisa möten, kompetensdelning, samplanering och gemensamma satsningar i området är målet med dessa träffar. Vi vill i vår lokala samverkansmiljö utveckla en metod och infrastruktur på området där vi renodlar våra unika kompetenser, undviker konkurrens och tillsammans skapar mer arenor för boende att möta civilsamhället och kommunala verksamheter. Ingen kan vara bäst på allt, men vi alla är bäst på något, det är detta vi vill åstadkomma och skapa utrymme för.



# LOKALUTHYRNING

Vi ska bli bättre på att marknadsföra våra lokaler för andra aktörer att hyra och locka tillbaka de organisationer som hade till vana att verka i vårt hus.

Lokaluthyrningsverksamheten har en potential som inte prioriterats i den utsträckning som är möjlig. I det kommer en strategi tas fram och ansvar fördelas mellan styrelseledamöter som vill engagera sig i frågan och medarbetare. Vi ska:

1. Synas mer: Marknadsföra våra nyligen renoverade lokaler och möjliggöra för andra att dra nytta av våra resurser - och framför allt öka beläggningen i huset.
2. Aktivt bearbeta bostadsrättsföreningar, fackförbund, studieförbund med flera.
3. Valhall ska marknadsföras som scen och konserthall för externa aktörer att hyra.
4. Vara en festlokal för förlovningsfester och bröllop där bristen på icke-konfessionella alternativ saknas i Umeå.

# KULTUR-, BIO- OCH DANSVERKSAMHET

Ersboda Folkets Hus är och förblir ett kulturhus – det är vad vi i grunden är och ska fortsätta att vara. Tillsammans med Teaterföreningen och For The Culture som flyttar in hos oss 2025 ser vi framemot ett lyckosamt samarbete. Vill vi flytta kulturen från centrum till periferin, närmare folk och ut i stadsdelarna, är ett fördjupat samarbete essentiellt där nya kompetenser och drivkrafter tillåts verka i huset och växa. Vi ämnar erbjuda ett brett utbud genom att möjliggöra för andra att verka hos oss. Vi tror även på föreningar som lär, utbildar och tillsammans med boende kan skapa och erbjuda uppsättningar, evenemang och andra tillställningar i kulturens spår.

I vårt fantastiska hus har vi en fullt utrustad biograf där vi erbjuder såväl onsdagsbio på dagtid som Matinéer på lördagar. Det kommer vi att fortsättningsvis göra. Vi söker även efter fler sätt att få användning för denna unika resurs för filmvisningar av olika slag. Vi hoppas att självständiga filmskapare hittar till oss, och i maj 2025 sker en sådan heldag för samtal och visningen av filmen *Plocka tänder med trasiga händer*. Västerbotten och Umeå huserar en hel del självständiga filmproducenter, föreningar och privata filmskapare som vi kan erbjuda biografen till för att etablera en indie-prägel i huset, en bas för länets filmproducenter.

Välkänt och en del av identiteten i huset är våra omtyckta danser. Vi är allra högsta grad ett dansande hus där vi erbjuder såväl dagsdanser via Galaxendans, som kvällsdanser i egen regi. Styrelsens ledamöter brinner för danserna och driver helgkvällsdanser på ideell basis vilket är en fantastisk tillgång för huset. Vi jobbar ständigt för att förbättra och erbjuda en kvalitativ dans som besökarna uppskattar. Mervärdena har visat sig varit många, där seniorer såväl som unga, kommer till Ersboda och dansar varje helg. Det ställer fördomarna om vårt Ersboda på sitt huvud och

visar att stadsdelen, som i Umeå stort, i hög grad är en trygg plats för människor att röra sig i även efter kvällens infall.

## DET SISTA ÅRET PÅ EN TRE-ÅRSPLAN

2025 följer i allra högsta grad det arbete vi löst kallat för *förändringsresan*, som tagit sikte på att vara ett hus för alla. Fokus har legat på *intern hållbarhet och stabilitet*, en sammansvetsad personal och styrelse med gemensamma mål. Det *sociala arbetet*, ett nytt ben vid sidan av kulturen i huset, har varit i blickfånget under dessa år och så även under 2025. Det kan i stora delar sägas ha etablerats och vi fortsätter att utveckla detta även i år.

Det har skapat en *kontinuitet och en röd tråd* i allt vi gör och 2025 blir i stora drag ett summerande år, och en stresstest på vad vi klarar av att bedriva med mindre projektpengar och i egen regi. Är vi redo att stå och fortsätta framåt utan att falla även när det blåser och stödhjulen tas av? Vi trampar självsäkert in i det sista året på den tre-årsplan som lades för två år sedan, där husets ekonomi vänts, verksamheter idag bedrivs rutinmässigt veckovis och förväntningarna från besökarna möts till stora delar.

2025 är på många sätt det år där den totala omställningen av husets organisation och prioriteringar ska ha nått sin kulmen. Allt det vi gjort och lyckats med från 2023 och framåt ska under 2025 cementeras av egen kraft och i samverkan med aktörer i vår lokala samverkansmiljö – med utmaningen: Med ett mindre beroende av projektbidrag.

Lyckas detta sista viktiga steg har Ersboda Folkets Hus en ljus framtid som en given och självklar förening i hjärtat av det bostadsområde vi håller så högt och önskar stå till tjänst för; Ersboda.